

**Samodzielny Publiczny
Zespół Opieki Zdrowotnej
w Lesku**



**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZESPOŁU
OPIEKI ZDROWOTNEJ w LESKU
za 2025 rok**

Lesko, maj 2026 r.

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

1. Dane podstawowe o prowadzonej działalności.
2. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.
3. Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.
4. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

1. Dane podstawowe o prowadzonej działalności:

Nazwa: Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Lesku

Adres: 38-600 Lesko, ul. Kochanowskiego 2

NIP: 688-11-97-430

REGON: 370445072

telefon: 013 4698071

fax: 013 4696408

Prawne podstawy działalności:

- Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156),
- Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1461 z późn. zm),
- Zarządzenie Wojewody Krośnieńskiego Nr 88 z dnia 28.08.1998 r. w sprawie przekształcenia Zespołu Opieki Zdrowotnej w Lesku w Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej,
- Statut SP ZOZ w Lesku

Nazwa organu prowadzącego rejestr:

- Sąd Rejonowy Rzeszów XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego data rejestracji: 20.06.2001 r.

Siedziba:

- Lesko, ul. Kochanowskiego 2

Obszar działania:

- Miasto i Gmina Lesko
- Gmina Olszanica
- Gmina Baligród
- Gmina Cisna
- Gmina Solina

Zarządzający SP ZOZ w Lesku:

- | | |
|-----------------------|---|
| — Małgorzata Bryndza | - p.o. Dyrektor od 01.11.2024 r. do dnia 15.01.2025 r. |
| — Małgorzata Bryndza | - Dyrektor od dnia 16.01.2025 r. do 28.02.2026 r. |
| — Mirosław Leśniewski | - p.o. Dyrektor od dnia 01.03.2026 r. – nadal |
| — Jerzy Bentkowski | - Zastępca Dyrektora ds. Medycznych od dnia 18.11.2024 r. do dnia 05.04.2026 r. |
| — Wojciech Roczniak | - Zastępca Dyrektora ds. Medycznych od dnia 07.04.2026 r. - nadal |
| — Renata Niemiec | - Główny księgowy od dnia 01.02.2023 r. – nadal |
| — Agnieszka Świćńska | - Naczelną pielęgniarką od dnia 01.04.2024 r. nadal |

Cele i zadania Zespołu:

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Lesku jest powołany w celu wykonywania działalności leczniczej polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, w szczególności przez organizowanie i prowadzenie działalności w rodzaju:

1. stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:
 - a. szpitalne
 - b. inne niż szpitalne
2. ambulatoryjne świadczenia zdrowotne

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Lesku działalność leczniczą prowadzi w ramach dwóch przedsiębiorstw, tj.:

1. Szpital Powiatowy w Lesku
2. Przychodnia Specjalistyczna w Lesku

Do podstawowych zadań Zespołu należy prowadzenie działań służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania, a w szczególności:

- sprawowanie opieki stacjonarnej w posiadanych w szpitalu oddziałach,
- udzielanie specjalistycznych świadczeń ambulatoryjnych,
- udzielanie świadczeń diagnostycznych,
- udzielanie świadczeń z zakresu rehabilitacji leczniczej,
- orzekanie o stanie zdrowia,
- prowadzenie działalności z zakresu promocji zdrowia,
- wykonanie określonego przepisami nadzoru fachowego,
- organizowanie w ustalonym zakresie opieki medycznej w sytuacjach nadzwyczajnych i klęsk żywiołowych,

Zadania Zespołu obejmują w szczególności:

Udzielanie stacjonarnych oraz całodobowych świadczeń zdrowotnych szpitalnych w zakresie:

- anestezjologii i intensywnej terapii
- chirurgii ogólnej
- chorób wewnętrznych
- medycyny ratunkowej
- OAiT
- ortopedii i traumatologii
- pediatrii i alergologii
- rehabilitacji medycznej ogólnoustrojowej i neurologicznej

innej niż szpitalnej w zakresie:

- opieki paliatywnej i hospitalizacyjnej

Udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w zakresie:

- alergologii
- chirurgii ogólnej
- gruźlicy i choroby płuc
- dermatologii i wenerologii
- diabetologii
- ginekologii i położnictwa
- diagnostyki laboratoryjnej

- radiologii i diagnostyki obrazowej
- otolaryngologii
- leczenia uzależnień
- neurologii
- zdrowia psychicznego
- rehabilitacji medycznej
- urologii
- nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej
- tomografii komputerowej

Leski szpital dysponuje bazą diagnostyczną, która obejmuje:

- całodobowe pełno profilowe laboratorium analityczne:
- całodobową pracownię RTG
- pracownię tomografii komputerowej
- pracownię USG
- pracownię echokardiografii z ultrasonografem cyfrowym z kolorowym Dopplerem
- pracownię endoskopii
- pracownię holterowską i prób wysiłkowych
- pracownię badań czynnościowych układu oddechowego
- pracownię rehabilitacyjną świadczącą usługi kinezyterapeutyczne, światłolecznice, laseroterapię, krioterapię i fizykoterapię.

2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy:

BILANS

sporządzony na dzień: 31.12.2025

jednostka obliczeniowa: .. zł

AKTYWA		Stan na dzień kończący		PASYWA		Stan na dzień kończący	
		rok bieżący 31.12.2025	rok poprzedni 31.12.2024			rok bieżący 31.12.2025	rok poprzedni 31.12.2024
A	Aktywa trwałe	46 614 138,68	35 640 656,42	A	Kapitał (fundusz) własny	-111 379 427,71	-94 736 948,23
I	Wartości niematerialne i prawne	800,00	546 789,33	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 583 191,34	5 583 191,34
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		
2	Wartość firmy				– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
3	Inne wartości niematerialne i prawne	800,00	546 789,33				
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne						
II	Rzeczowe aktywa trwałe	46 613 338,68	35 093 867,09				
1	Środki trwałe	46 541 088,68	35 033 302,09				
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00				
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	34 331 481,17	31 141 179,83	III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
c)	urządzenia techniczne i maszyny	2 343 251,99	1 319 117,26		– z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
d)	środki transportu	0,00	20 048,65	IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
e)	inne środki trwałe	9 866 355,52	2 552 956,35		– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
f)					– na udziały (akcje) własne		
	– w tym:						
g)							
2	Środki trwałe w budowie	72 250,00	60 565,00				
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie						
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00				
1	Od jednostek powiązanych			V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-100 170 139,67	-77 662 229,84
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3	Od pozostałych jednostek						
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00				

h

1	Nieruchomości						
2	Wartości niematerialne i prawne						
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	VI	Zysk (strata) netto	-16 792 479,48	-22 657 909,73
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje						
	– inne papiery wartościowe			VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
	– udzielone pożyczki			B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	164 784 107,59	135 724 145,54
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			I	Rezerwy na zobowiązania	14 244 241,02	13 326 069,89
b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
	– udziały lub akcje			2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	9 591 309,00	9 761 925,00
	– inne papiery wartościowe				– długoterminowa	6 604 436,00	6 506 412,00
	– udzielone pożyczki				– krótkoterminowa	2 986 873,00	3 255 513,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			3	Pozostałe rezerwy	4 652 932,02	3 564 144,89
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00		– długoterminowe		
	– udziały lub akcje				– krótkoterminowe	4 652 932,02	3 564 144,89
	– inne papiery wartościowe			II	Zobowiązania długoterminowe	38 809 222,11	40 746 294,23
	– udzielone pożyczki			1	Wobec jednostek powiązanych		
	– inne długoterminowe aktywa finansowe			2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
4	Inne inwestycje długoterminowe			3	Wobec pozostałych jednostek	38 809 222,11	40 746 294,23
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	38 809 222,11	40 746 294,23
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
2	Inne rozliczenia międzyokresowe			c)	inne zobowiązania finansowe		
B	Aktywa obrotowe	6 790 541,20	5 346 540,89	d)	zobowiązania wekslowe		
I	Zapasy	817 922,80	1 037 934,03	e)	inne	0,00	0,00
1	Materiały	817 922,80	1 014 562,59	III	Zobowiązania krótkoterminowe	81 886 308,79	63 581 740,14
2	Półprodukty i produkty w toku			1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	– w tym:			a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	– w tym:				– do 12 miesięcy		
3	Produkty gotowe				– powyżej 12 miesięcy		
4	Towary			b)	inne		
5	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	23 371,44	2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
				a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
					– do 12 miesięcy		
II	Należności krótkoterminowe	4 453 765,46	3 931 101,51		– powyżej 12 miesięcy		

1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	b)	inne		
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	78 756 599,54	61 346 920,73
	– do 12 miesięcy			a)	kredyty i pożyczki	31 134 145,06	26 223 033,82
	– powyżej 12 miesięcy			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
b)	inne			c)	inne zobowiązania finansowe	6 163 721,30	2 278 124,11
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	13 053 969,36	10 334 832,08
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00		– do 12 miesięcy	13 053 969,36	10 334 832,08
	– do 12 miesięcy				– powyżej 12 miesięcy		
	– powyżej 12 miesięcy			e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
b)	inne			f)	zobowiązania wekslowe		
3	Należności od pozostałych jednostek	4 453 765,46	3 931 101,51	g)	z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	25 425 026,11	19 725 074,28
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	4 366 679,94	3 808 966,34	h)	z tytułu wynagrodzeń	2 422 618,40	2 252 157,25
	– do 12 miesięcy	4 366 679,94	3 808 966,34	i)	inne	557 119,31	533 699,19
	– powyżej 12 miesięcy			4	Fundusze specjalne	3 129 709,25	2 234 819,41
b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych			IV	Rozliczenia międzyokresowe	29 844 335,67	18 070 041,28
c)	inne	87 085,52	122 135,17	1	Ujemna wartość firmy		
d)	dochodzone na drodze sądowej			2	Inne rozliczenia	29 844 335,67	18 070 041,28
III	Inwestycje krótkoterminowe	987 435,08	63 849,82		– długoterminowe	25 999 589,37	14 463 627,10
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	987 435,08	63 849,82		– krótkoterminowe	3 844 746,30	3 606 414,18
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	3			
	– udziały lub akcje						
	– inne papiery wartościowe						
	– udzielone pożyczki						
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje						
	– inne papiery wartościowe						
	– udzielone pożyczki						
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	987 435,08	63 849,82				
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	987 435,08	63 849,82				
	– inne środki pieniężne						
	– inne aktywa pieniężne						
2	Inne inwestycje krótkoterminowe						
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	531 417,86	313 655,53				
	– w tym:						
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy						
D	Udziały (akcje) własne						
	AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)	53 404 679,86	40 987 197,31		PASYWA razem (suma poz. A i B)	53 404 679,86	40 987 197,31

2020.05.09.2026
GŁÓWNY KSIĘGOWY

Miroslaw J. Janowski
Miroslaw Janowski

Drukowane programem DRUKI GOFIN Wydawnictwa Podatkowego GOFIN - www.Druki.Gofin.pl
Wersja programu: 3.18.3.0; druk: 990.4905.4.1

P. DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Lesku

Miroslaw Janowski

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025
(wariant porównawczy)
 SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ OPIEKI
 ZDROWOTNEJ W LESKU ...
 (dane jednostki) jednostka obliczeniowa: zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 31.12.2025	rok poprzedni 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	59 568 682,50	60 151 966,08
	– od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	59 515 778,03	61 395 534,28
	– w tym:		
	– w tym:		
	– w tym:		
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	52 904,47	-1 243 568,20
	– w tym:		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów		
B	Koszty działalności operacyjnej	74 128 360,40	72 670 612,98
	– w tym:		
I	Amortyzacja	4 053 278,98	4 168 292,33
II	Zużycie materiałów i energii	6 331 361,67	6 565 111,81
	– w tym:		
III	Usługi obce	16 538 373,01	16 708 225,17
IV	Podatki i opłaty, w tym:	149 881,79	147 340,89
	– podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	38 836 201,11	37 225 990,16
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	7 947 212,44	7 586 760,90
	– emerytalne	3 445 928,00	3 277 164,32
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	272 051,40	268 891,72
VIII	Wartość sprzedanych towarów		
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	-14 559 677,90	-12 518 646,90
D	Pozostałe przychody operacyjne	3 372 384,61	4 001 110,70
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje	2 932 979,65	3 014 919,55
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	439 404,96	986 191,15
E	Pozostałe koszty operacyjne	1 033 806,37	3 695 525,47
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	1 033 806,37	3 695 525,47
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	-12 221 099,66	-12 213 051,67
G	Przychody finansowe	337,41	24 812,54
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	337,41	24 812,54
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	4 571 717,23	10 469 660,60
I	Odsetki, w tym:	4 571 717,23	10 469 660,60
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G – H)	-16 792 479,48	-22 657 909,73
	– w tym:		
J	Podatek dochodowy		
	– w tym:		
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Zysk (strata) netto (I – J – K)	-16 792 479,48	-22 657 909,73
	– w tym:		

2026.05.15
 GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Renata Niemiec

Drukowane programem DRUKI GOFIN Wydawnictwa Podatkowego GOFIN - www.Druk.Gofin.pl
 Wersja programu: 3.1B.3.0, druku: 992.4907.4.0

PODPISEK
 Samodzielnego Publicznego
 Zespołu Opieki Zdrowotnej w Lesku

Miroslaw Leńkowski

Analizę sporządzono w oparciu o sprawozdanie sporządzone na dzień 31.12.2025 r. przed weryfikacją przez Biegłego rewidenta.

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2025 została sporządzona w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia oraz o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej zakładu, stanowiące istotę raportu, dokonuje się na podstawie:

- wskaźników ekonomiczno – finansowych oraz
- sposobu ich obliczania, a także
- przypisane im punktowe oceny służące do analizy ekonomiczno – finansowej.

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

I) wskaźnik zyskowności netto (%) = - 26,68

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

- 16 792 479,48 zł. / 62 941 404,52 zł = - 26,68 %

- wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = - 19,42

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

$$- 12\,221\,099,66 \text{ zł.} / 62\,941\,067,11 \text{ zł} = - 19,42 \%$$

- wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = - 35,58

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

$$- 16\,792\,479,48 \text{ zł.} / 47\,195\,938,60 \text{ zł} = - 35,58 \%$$

- wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności = 0,07

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

$$6\ 259\ 123,34\ \text{zł} / 89\ 526\ 113,81\ \text{zł} = 0,07$$

- wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności = 0,06

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

$$5\ 154\ 695,60\ \text{zł} / 89\ 526\ 113,81\ \text{zł} = 0,06$$

- wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 25,69

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

$$1\,530\,238\,222,03 \text{ zł} / 59\,568\,682,50 \text{ zł} = 25,69$$

- wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 71,66

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów'}}$$

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

$$4\,268\,456\,262,80 \text{ zł} / 59\,568\,682,50 \text{ zł} = 71,66$$

- wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

3. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 252,67 %

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

134 939 771,92 zł / 53 404 679,88 zł = 252,67 %

- wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = - 1,21

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

134 939 771,92 zł / - 111 379 427,71 zł = - 1,21

- wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-26,68%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	- 19,42%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	- 35,58%	0
		1. Razem: 0	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,07	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,07	0
		2. Razem: 0	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25,69	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	71,66	4
		3. Razem: 7	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	252,67 %	0
	2) wskaźnik wypłacalności	- 1,21	0
		4. Razem: 0	
Łączna wartość punktów			7

W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 7 punktów (na maksymalne 70), co stanowi 10,00 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o bardzo trudnej sytuacji ekonomiczno – finansowej jednostki – podobnie jak większość szpitali w Polsce.

Najmniej satysfakcjonujące są: wskaźnik zyskowności netto, wskaźnik zyskowności aktywów, wskaźnik bieżącej płynności, wskaźnik szybkiej płynności i wskaźnik wypłacalności na poziomie „0”, na co decydujące znaczenie ma ujemny kapitał własny wskazujący na brak pokrycia strat z lat ubiegłych

Wnioski:

- Sytuację ekonomiczno - finansową należy ocenić jako bardzo trudną. SP ZOZ w Lesku od wielu lat nie posiada płynności finansowej na obecną chwilę bez możliwości zabezpieczenia się w zakresie bieżącego funkcjonowania limitem finansowym oraz pożyczkami z odroczonej płatnością.
- Konieczne będzie opracowanie i przedstawienie w ustawowym terminie Programu Naprawczego, przedłożenie do zatwierdzenia przez Powiat Leski po uzyskaniu opinii Podkarpackiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia oraz Wojewody Podkarpackiego.

4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Lesku prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026 – 2028 rok została opracowana zgodnie z art. 53 ustawy o działalności leczniczej.

SP ZOZ w Lesku w miarę możliwości pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Założenia:

Wstępna analiza została wykonana w cenach stałych. Obejmuje okres 3 kolejnych lat, przy założeniu finansowania ze środków publicznych (NFZ) w wysokości porównywalnej jak w latach ubiegłych.

Założenia do analizy finansowej:

- Analiza została dokonana z punktu widzenia SP ZOZ w Lesku,
- Analizę wykonano na podstawie danych historycznych,
- Analizy wykonano w złotych polskich,
- Prognoza obejmować będzie okres 3 lat,
- W szacowaniu kosztów w poszczególnych latach, uzgodniono wpływ zmian inflacyjnych.

Prognoza przychodów

Prognoza przychodów na 2026 rok oparta została na planie finansowym, w tym w oparciu o plan finansowy wynikający z zawartych umów z NFZ, z dodatkowym ujęciem oddziału ginekologicznego z pokojem narodzin i Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego planowanych do otwarcia w roku bieżącym. Przychody z NFZ stanowią 98% przychodów SP ZOZ. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową szpitala, co pokrywa potrzeby szpitala w 81%. Na lata 2027 i 2028 założono wzrost przychodów na poziomie 3,70 % i 2,90%.

Pozostałe przychody działalności podstawowej dla roku 2026 oszacowane zostały na podstawie danych rzeczywistych wyników z lat ubiegłych zwiększone o wartość wskaźnika prognozowanej inflacji.

Przychody finansowe zostały zaprognozowane na podstawie danych rzeczywistych wyników z lat ubiegłych zwiększone o wartość wskaźnika prognozowanej inflacji.

Prognoza kosztów

Prognoza kosztów na rok 2026 i lata następne została oparta na przyjętym planie finansowym na ten rok. Plan ten w ciągu roku może ulec zmianie w przypadku modyfikacji wysokości bądź sposobu finansowania świadczeń zdrowotnych przez NFZ.

Do prognozy kosztów przyjęto następujące założenia:

- Koszty pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący regulamin Wynagrodzeń, wydane zarządzenie dotyczące wzrostu płac i ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia, oraz zawarte umowy cywilnoprawne,

- Koszty stałe funkcjonowania SP ZOZ, w tym min. energii i gazu, według standardowych stawek wynikających z umowy zawartej z dostawcą / dostawcami).
- Wzrost cen leków i materiałów medycznych nabywanych od kontrahentów (na wzrost cen wpływ ma wzrost wynagrodzenia minimalnego, jak również wzrost cen w przeprowadzonych postępowaniach przetargowych),
- Wzrost cen kontraktów lekarskich wynikający z przeprowadzonych w 2025 r. konkursach na świadczenia medyczne,
- W pozostałych kosztach założono w 2026 r wzrost inflacji 3,70%, w roku 2027 w wysokości 3,70%, a w roku 2028 w wysokości 2,90%.

Pozostałe koszty operacyjne zaprognozowane zostały na podstawie ich wartości z roku 2025 zwiększone o wskaźnik prognozowanej inflacji.

Koszty finansowe zaprognozowane zostały na podstawie danych rzeczywistych oraz harmonogramu spłat kredytów i pożyczek.

Inne uwagi:

Analiza nadal wskazuje, że najlepszym rozwiązaniem jest funkcjonowanie w ramach synergii połączonych szpitali z tego regionu.

Przyczyny:

1. Geometrycznie wzrastająca roszczeniowość w zakresie wynagrodzeń bez powiązania z wykonywaną pracą.
2. Krytyczna sytuacja w zakresie dostępności do personelu, tzw. „walka konkurencyjna o personel”, ograniczenie roli kierowników jednostek.
— Konieczność pozyskania lekarzy - anestezjologów, chirurgów, pediatrów, internistów.
3. Brak powiązań i współpracy pomiędzy szpitalami, nieprzychylność i tzw. „spychologia” pozostała po okresie pandemii COVID-19, pacjent trudny i kosztowny jest niepożądany.
4. Brak polityki finansowej i niższe finansowanie szpitali powiatowych w odniesieniu do innych podmiotów medycznych.
5. Stan oczekiwania na rozwiązania Ustawowe.
6. Brak przygotowania właścicieli tj. organów założycielskich na konsekwencje destabilizacji działalności leczniczej w obszarach wpływów.

Rozwiązanie:

1. Powołanie podmiotu globalnego – włączenie poszczególnych obszarów funkcjonowania szpitali Powiatu Leskiego, Sanockiego i Bieszczadzkiego przy zgodzie organów założycielskich SP ZOZ.
2. Stabilizacja roszczeniowości z uwagi na możliwość optymalizacji działalności np.
 - a. Wspólne laboratorium,
 - b. Optymalizacja struktury lokalizacji oddziałów i poradni, bez ich powielania (dublowania)
 - c. Brak „szantażu” kadrowego,
 - d. Wymuszona współpraca,
 - e. Ograniczenie żądań płacowych przy jednolitym kierownictwie „brak szantażu finansowego”

3. Szpital Powiatowy w Lesku cały czas prowadzi działania zmierzające do łączenia wspólnych obszarów funkcjonowania celem obniżenia kosztów, jednak w przypadku nie zafunkcjonowania tego systemu Szpital Powiatowy w Lesku musi podjąć samodzielnie działania poprzez rozwiązania:
 - a. Utworzenie POZ,
 - b. Utworzenie oddziałów opieki długoterminowej
 - c. Reorganizacja obszarów wysoce nierentownych lub ich wygaszanie,
 - d. Efektywniejsze wykorzystanie bloku operacyjnego.
4. Poprawa sytuacji finansowej, możliwość skorzystania z programów pomocowych.
5. Uniknięcie „walki konkurencyjnej”.
6. Optymalizacja dostępności świadczeń dla pacjenta.
7. Konsolidacja działalności medycznej i efekt skali działalności.
8. Wpływ i realne powiązanie podmiotów założycielskich na działanie nowo powołanego podmiotu.
9. Odpowiedź na Mapy potrzeb zdrowotnych.

W przypadku braku możliwości zwiększenia wyceny finansowania świadczeń i sposobu finansowania szpitali i / lub braku realizacji powołania podmiotu lokalnego niezbędną będzie:

1. Optymalizacja struktury szpitala poprzez:
 - a. Wygaszanie obszarów wysoce nierentownych.
 - b. Rezygnacja z obszarów najbardziej deficytowych, w tym Oddziałów, poradni,
2. Optymalizacja kosztów zatrudnienia, w tym również fluktuacja zatrudnienia.
3. Komercjalizacja jednostki.

Większość zmian znajdzie odpowiednio swoje odniesienie w Programie naprawczym.

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO za rok 2025 r.				% wzrostu
Lp.	Treść	Plan 2025 r.	Wykonanie na dzień 31.12.2025 r.	
1	2	3	4	
A	Przychody ogółem	62 258 775,28	62 401 839,11	100,23
I	Przychody na działalność bieżącą	58 053 775,28	59 399 204,00	102,32
1	Z odpłatnych świadczeń zdrowotnych (NFZ)	56 653 775,28	58 372 787,49	103,03
a	przychody z NFZ w tym:	56 653 775,28	58 372 787,49	103,03
b	Podstawowa Opieka Zdrowotna	704,00	286 437,35	40 687,12
c	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	96 120,48	103 538,19	107,72
d	Neonatologia - hospitalizacja	1 002 818,40	411 080,79	40,99
e	Leczenie Szpitalne	52 345 291,12	54 126 475,05	103,40
f	Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień	1 756 277,76	1 745 265,28	99,37
g	Rehabilitacja	586 762,92	589 903,53	100,54
h	Opieka Paliatywna	441 705,60	504 020,58	114,11
i	Świadczenia zdrowotne - Dobry posiłek w szpitalu	424 095,00	606 066,72	142,91
2	Przychody z tytułu pozostałej działalności	1 400 000,00	1 142 990,54	81,64
a	usługi medyczne	1 200 000,00	1 038 471,23	86,54
b	usługi i dochody pozostałe	200 000,00	104 519,31	52,26
3	Zmiana stanu produktów	0,00	-116 574,03	0,00
II	Pozostałe przychody operacyjne	4 200 000,00	3 002 297,70	71,48
III	Przychody finansowe	5 000,00	337,41	6,75
B	Koszty	85 968 649,58	80 132 747,55	93,21
IV	Koszty w układzie rodzajowym	78 512 694,58	73 669 338,19	93,83
1	zużycie materiałów	6 843 053,18	6 323 233,60	92,40
3	Usługi obce	17 728 064,68	16 531 257,01	93,25
4	Podatki i opłaty	174 885,97	149 881,79	85,70
5	Wynagrodzenia z umów o pracę i zlecenia	41 358 690,75	38 836 201,11	93,90
6	Świadczenia na rzecz pracowników	8 200 000,00	7 947 212,44	96,92
7	Amortyzacja	4 185 000,00	3 609 500,84	86,25
8	Pozostałe koszty	23 000,00	272 051,40	1 182,83
V	Pozostałe koszty operacyjne	620 000,00	174 988,46	28,22
VI	Koszty finansowe	6 835 955,00	6 288 420,90	91,99
VII	Wynik(przychody- koszty+ amortyzacja)	-19 524 874,30	-14 121 407,60	72,33
	Wynik (zysk, strata)	-23 709 874,30	-17 730 908,44	74,78
VIII	Dotacje z budżetu państwa lub budżetowa jednostek samorządu terytorialnego	15 200 000,00	14 697 320,50	
1	Dotacje z budżetu państwa	14 800 000,00	14 567 490,00	
2	Dotacje ze środków unijnych	0,00	0,00	
3	Dotacje jednostek Samorządu Terytorialnego	0,00	111 362,50	
4	Inne	400 000,00	18 468,00	
IX	Środki na wydatki majątkowe - nakłady na inwestycje	16 200 000,00	14 737 643,00	
1	Finansowane z budżetu państwa	14 800 000,00	14 567 490,00	
2	Finansowane ze środków unijnych	0,00	0,00	
3	Finansowane ze środków jednostek samorządu Terytorialnego	0,00	111 362,50	
4	Finansowane z innych źródeł	400 000,00	18 468,00	
5	Finansowane ze środków własnych	1 000 000,00	40 322,50	
X	Środki przyznane innym podmiotom	0,00	0,00	

XI	Należności ogółem			
a)	stan na 01.01.2024 r.	3 597 831,84	3 597 831,84	
b)	stan na 31.12.2025 r.	4 500 000,00	4 453 765,46	
1	od NFZ 31.12.2025 r.	4 200 000,00	4 366 679,94	
a	w tym wymagalne na 31.12.2025 r.	0,00	0,00	
2	od Ministerstwa Zdrowia		0,00	
3	Pozostałe	300 000,00	87 085,52	
a	w tym wymagalne na 31.12.2025 r.	0,00	75 865,56	
XII	Zobowiązania ogółem bez kredytów i pożyczek			
a	stan na 01.01.2024 r.	17 464 043,85	17 464 043,85	
b	stan na 31.12.2025 r.	30 400 000,00	44 546 294,78	
1	Z tytułu wynagrodzeń (umowa o pracę, zlecenia)	2 300 000,00	2 422 618,40	
2	Z tytułu podatków	1 400 000,00	1 398 519,00	
3	Z tytułu ZUS	14 300 000,00	24 026 507,11	
4	Towary usługi	9 900 000,00	13 035 521,88	
5	Pozostałe	2 500 000,00	3 663 128,39	
XIII	Zobowiązania finansowe			
a	stan na 01.01.2024 r.	68 710 605,57	68 710 605,57	
b	stan na 31.12.2025 r.	67 100 000,00	78 085 969,23	
1	Z tytułu pożyczek/kredytów krótkoterminowe	23 589 000,00	26 723 033,82	
2	Z tytułu pożyczek/kredytów długoterminowe	43 511 000,00	43 178 664,58	
3	Inne - kredyt obrotowy/limit kredytowy w rachunku bieżącym - lub podobne	0,00	8 184 270,83	
XIV	Środki pieniężne			
a	stan na 01.01.2024 r.	67 000,00	67 183,17	
b	stan na 31.12.2025 r.	1 000 000,00	987 435,08	
	Dane uzupełniające			
XV	Zatrudnienie	346	332	
1	Etaty	334,908	323,000	
2	Kontrakty	65	84	

PRZYCHODY

Prognoza przychodów z NFZ na lata 2026 – 2028

Lp	Jednostka organizacyjna	2026	2027	2028
I	LECZENIE SZPITALNE	50 498 227,89	56 427 751,52	58 064 156,31
1.	Oddział chirurgiczny	5 519 105,90	5 723 312,82	5 889 288,89
2.	Oddział wewnętrzny	13 514 698,45	14 014 742,29	14 421 169,82
3.	Oddział dziecięcy	4 932 694,54	5 115 204,24	5 263 545,16
4.	Oddział ginekologiczny	1 621 209,60	5 043 583,07	5 189 846,97
5.	Pododdział ortopedyczny	6 240 000,00	6 470 880,00	6 658 535,52
6.	Oddział Anestezji	2 454 522,22	2 545 339,54	2 619 154,39
7.	Szpitalny Oddział Ratunkowy	10 317 083,34	10 698 815,42	11 009 081,07
8.	Oddział rehabilitacyjny	4 575 076,90	4 744 354,75	4 881 941,03
9.	Oddział rehab. pobytu dziennego	650 065,98	674 118,42	693 667,86
10.	Zakład Opiekuńczo Leczniczy	673 770,96	1 397 400,97	1 437 925,60
II	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	5 340 170,88	5 671 261,47	6 039 893,47
10.	Poradnia rehabilitacyjna	0,00	0,00	0,00
11.	Rehabilitacja ambulatoryjna	551 726,07	572 139,93	588 731,99
12.	Poradnia dermatologiczna	374 240,63	388 087,53	399 342,07
13.	Poradnia chirurgiczna	220 957,40	229 132,82	235 777,68
14.	Poradnia urazowo-ortopedyczna	1 796 480,90	1 862 950,69	1 916 976,26
15.	Poradnia p/g	143 380,70	148 685,79	152 997,67
16.	Poradnia neurologiczna	312 069,39	323 615,96	333 000,82
17.	Poradnia ginekologiczna	417 709,97	433 165,24	445 727,03
18.	Poradnia alergologiczna	1 022 750,35	1 060 592,11	1 091 349,28
19.	Poradnia urologiczna	191 515,58	198 601,66	204 361,10
20.	Poradnia diabetologiczna	218 474,13	226 557,67	233 127,85
21.	Poradnia otolaryngologiczna	90 865,76	94 227,79	96 960,40
III	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	1 910 876,57	2 029 350,92	2 161 258,73
22.	Poradnia zdr. Psychicznego	415 415,52	430 785,89	443 278,69
23.	Dzienny Oddział psychiatryczny	509 546,04	528 399,24	543 722,82
24.	Poradnia lecz. Uzależnień UD	351 388,50	364 389,87	374 957,18
25.	Poradnia lecz. Uzależnień Lesko	634 526,51	658 003,99	677 086,11
IV	OPIEKA PALIATYWNA	521 046,49	553 351,37	589 319,21
26.	Hospicjum domowe	521 046,49	540 325,21	555 994,64
V	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	2 138 711,45	2 271 311,56	2 418 946,81
27.	POZ nocna i świąteczna	2 138 711,45	2 217 843,77	2 282 161,24
VI	AMBULATORYJNA OPIEKA SPEC. - KOSZTOCHŁONNE	444 813,53	461 271,63	474 648,51
28.	Pracownia tomografii komputerowe	444 813,53	461 271,63	474 648,51
VII	RATOWNICTWO MEDYCZNE	312 168,73	323 718,97	333 106,82
29.	Transport wewnętrzny POZ	312 168,73	323 718,97	333 106,82
	Ogółem przychody z NFZ	61 166 015,54	63 429 158,11	65 268 603,70

Prognoza pozostałych przychodów na lata 2026 - 2028

Lp.	POZOSTAŁE PRZYCHODY	2026	2027	2028
1.	Usługi medyczne	1 100 000,00	1 244 400,00	1 280 487,60
2.	Pozostała sprzedaż	200 000,00	207 400,00	213 414,60
	Razem	1 400 000,00	1 451 800,00	1 493 902,20
1.	Pozostałe przychody operacyjne	4 200 000,00	4 355 400,00	4 481 706,60
2.	Przychody finansowe	5 000,00	5 185,00	5 335,37
	Razem	4 205 000,00	4 360 585,00	4 487 041,97

KOSZTY

Prognoza kosztów na lata 2026 - 2028

Lp	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
1	Amortyzacja	6 007 172,00	6 007 172,00	6 007 172,00
2	Zużycie materiałów i energii	7 003 189,60	7 262 307,62	7 472 914,54
	Razem materiały	3 919 031,92	4 064 036,10	4 181 893,15
	Środki czystości	77 602,68	80 473,98	82 807,72
	Pozostałe materiały	155 831,08	161 596,83	166 283,14
	Druki i mat. biurowe	53 309,72	55 282,18	56 885,36
	Materiały do remontów	50 529,56	52 399,15	53 918,73
	Paliwo	72 705,12	75 395,21	77 581,67
	Żywność	34 678,92	35 962,04	37 004,94
	Leki Apteka	1 292 405,24	1 340 224,23	1 379 090,74
	Odczynniki	773 233,96	801 843,62	825 097,08
	Tlen medyczny	74 236,32	76 983,06	79 215,57
	Krew	139 636,96	144 803,53	149 002,83
	Środki dezynfekcyjne	142 235,56	147 498,28	151 775,73
	Opatrunki i nici chirurgiczne	310 266,88	321 746,75	331 077,41
	Leki - dary	0,00	0,00	0,00
	Sprzęt medyczny jednorazowy	722 983,00	749 733,37	771 475,64
	Sprzęt medyczny wielorazowy	19 376,92	20 093,87	20 676,59
	Razem energia	3 084 157,68	3 198 271,51	3 291 021,39
	Energia elektryczna	514 026,28	533 045,25	548 503,56
	Gaz	808 194,48	838 097,68	862 402,51
	Woda i ścieki	192 090,32	199 197,66	204 974,39
3	Usługi obce	16 004 648,36	16 596 820,35	17 078 128,14
	Konserwacja i naprawa sprzętu	171 549,12	177 896,44	183 055,43
	Usługi remontowe	135 667,24	140 686,93	144 766,85
	Usługi transportowe	22 233,60	23 056,24	23 724,87
	Usługi najmu i dzierżawy	132 646,60	137 554,52	141 543,61
	Zakup procedur medycznych - usługi diagnostyczne	1 412 597,84	1 464 863,96	1 507 345,01

	Dyżury lekarskie - kontrakty	12 134 873,36	12 583 863,67	12 948 795,72
	Telefony	30 835,80	31 976,72	32 904,05
	Wywóz nieczystości i odpadów medycznych	344 689,68	357 443,20	367 809,05
	Pozostałe usługi	473 040,60	490 543,10	504 768,85
	Usługi pralnicze	148 495,32	153 989,65	158 455,35
	Żywnienie	998 019,20	1 034 945,91	1 064 959,34
4	Podatki i opłaty	79 717,28	82 666,82	85 064,16
	Opłaty sądowe, skarbowe	6 820,00	7 072,34	7 277,44
	Podatek od nieruchomości	11 569,42	11 997,49	12 345,42
	Składki PFRON	24 200,00	25 095,40	25 823,17
	Pozostałe opłaty	2 419,60	2 509,13	2 581,89
5	Wynagrodzenia	42 586 593,68	44 162 297,65	45 762 841,28
	Wynagrodzenia – umowy o pracę	38 836 201,20	40 273 140,64	41 441 061,72
	Wynagrodzenia – rezydenci i stażyści	140 363,32	145 556,76	149 777,91
	Umowa zlecenia	623 156,08	646 212,85	664 953,03
	Rezerwy na gratyfikacje i odprawy emerytalne	2 986 873,08	3 097 387,38	3 507 048,62
6	Świadczenia na rzecz prac.	8 706 974,92	9 029 132,99	9 290 977,85
	Składki z tytułu ubezpieczeń społ.	6 916 366,80	7 172 272,37	7 380 268,27
	Odpis na ZFŚS	937 048,00	971 718,78	999 898,62
	Szkolenia, okulary, posiłki profilaktyczne, ekwiwalent za umundurowanie, PPK	853 560,12	885 141,84	910 810,96
7.	Pozostałe koszty	181 304,15	182 462,40	193 422,06
	Podróże służbowe	3 854,40	3 997,01	4 112,93
	Koszty opłat bankowych	0,00	0,00	0,00
	Ubezpieczenie komunikacyjne, majątkowe, OC	26 649,75	27 635,79	38 437,23
	Odprawy pośmiertne dla członków po zmarłym pracowniku	150 000,00	150 000,00	150 000,00
	Pozostałe	800,00	829,60	871,91
	Ogółem koszty	80 569 599,99	86 521 131,34	89 181 541,41

Prognoza pozostałych kosztów na lata 2026 - 2028

Lp	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
1	Pozostałe koszty operacyjne	1 700 000,00	1 900 000,00	2 000 000,00
2	Koszty finansowe	5 100 000,00	5 000 000,00	4 950 000,00
	Ogółem	6 800 000,00	6 900 000,00	6 950 000,00

5. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

- Skutki finansowe istotnych zagrożeń wynikającym z braku właściwego finansowania z NFZ, w tym opóźnienia w rozliczaniu nadwykonań, co wiąże się z kredytowaniem zapewnienia ciągłości leczenia (świadczenia usług medycznych),
- Deficyt kadry medycznej (lekarze, pielęgniarki), na rynku pracy, a co za tym idzie – to ciągle żądania podwyżek wynagrodzenia.
 - Lekarzy
 - Pielęgniarek
- Polityka różnicowania wynagrodzeń poszczególnych grup zawodowych,
- Reorganizacja struktury jednostki w zakresie nierentownych działalności,
- Podnoszenie wynagrodzenia minimalnego, a wraz z nim wzrost cen usług, żywienia, zakupu materiałów, kosztów transportowych,
- Sprawy sądowa z lat ubiegłych,
 - Pracownicze
 - Odszkodowawcze
 - ZUS
- Dekapitalizacja majątku,
- Wdrożenie reformy służby zdrowia, brak pewności co do kontraktowania i wysokości „ryczałtu”.
- Pozostała kwota kredytów i pożyczek do spłacenia w wysokości 69 943 367,17 zł. na dzień 31.12.2025 r.
- Restrukturyzacja zadłużenia szpitala - w dniu 23.09.2024 r. Nadzorca układu Janusz Burkot Kancelaria Radcy Prawnego Burkot Legal, dokonał obwieszczenia o ustaleniu dnia układowego, tym samym wobec Szpitala Powiatowego w Lesku rozpoczęło się postępowanie restrukturyzacyjne – postępowanie o zatwierdzenie układu. Dzień układowy wyznaczono na 11 października 2024 r. Układ został przez wierzycieli przegłosowany. W styczniu br. wniosek o zatwierdzenie układu został złożony w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie, w V Wydziale Gospodarczym ds. Upadłościowych i Restrukturyzacyjnych. Obecnie szpital czeka na postanowienie Sądu w przedmiocie zatwierdzenia układu.